

# **Jaarrekening 2014**

**Stichting Zorgpartners Friesland**  
enkelvoudig

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**Jaarrekening 2014**

Balans per 31 december 2014	1
Resultatenrekening over 2014	2
Kasstroomoverzicht over 2014	3
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	4
Toelichting op de balans per 31 december 2014	9
Mutatieoverzicht materiële vaste activa	13
Overzicht langlopende schulden ultimo 2014	17
Toelichting op de resultatenrekening over 2014	18
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2014	20

# JAARREKENING

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2014  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-14 € (x1.000)	31-dec-13 € (x1.000)
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	297.337	278.121
Financiële vaste activa	2	142.314	135.326
Totaal vaste activa		<u>439.651</u>	<u>413.447</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	3	66	54.548
Liquide middelen	4	3.457	6.777
Totaal vlottende activa		<u>3.523</u>	<u>61.325</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>443.174</u></u>	<u><u>474.772</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	5	779	779
Bestemmingsfondsen		129.791	127.128
Algemene en overige reserves		3.702	4.544
Totaal eigen vermogen		<u>134.272</u>	<u>132.451</u>
<b>Voorzieningen</b>	6	77	1.360
<b>Langlopende schulden</b>	7	219.845	199.725
<b>Kortlopende schulden</b>			
Kortlopende schulden en overlopende passiva	8	88.980	141.236
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>443.174</u></u>	<u><u>474.772</u></u>

RESULTATENREKENING OVER 2014

	<u>Ref.</u>	<u>2014</u> € (x1.000)	<u>2013</u> € (x1.000)
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Overige bedrijfsopbrengsten	9	31.755	31.622
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>31.755</u>	<u>31.622</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	10	1.691	1.588
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	11	23.577	23.257
Overige bedrijfskosten	12	1.690	877
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>26.958</u>	<u>25.722</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		4.797	5.900
Financiële baten en lasten	13	-2.976	10.116
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>		<u>1.821</u>	<u>16.016</u>

## KASSTROOMOVERZICHT

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	4.797	5.900
Aanpassingen voor:		
– overige mutaties eigen vermogen		
– afschrijvingen	23.577	23.257
– mutaties voorzieningen	<u>-1.283</u>	<u>22</u>
	22.294	23.279
Mutaties in vlottende middelen:		
– vorderingen	54.482	-54.384
– kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	<u>-37.696</u>	<u>22.347</u>
	16.786	-32.037
<b>Totaal kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>43.877</u>	<u>-2.858</u>
Betaalde interest	-5.639	-5.900
Resultaat deelnemingen	<u>2.663</u>	<u>16.016</u>
	<u>-2.976</u>	<u>10.116</u>
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>	40.901	7.258
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	-37.419	-56.939
Bijzondere afwaardering materiële vaste activa	-5.374	1.273
Aflossing financiële vaste activa	1.125	1.082
Mutatie deelnemingen	-2.563	-16.017
Overige mutaties in financiële vaste activa	<u>-5.550</u>	<u></u>
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-49.781	-70.601
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Nieuw opgenomen leningen	36.850	27.500
Aflossing langlopende schulden	-16.730	-13.358
Mutatie schuld aan kredietinstellingen	<u>-14.560</u>	<u>51.130</u>
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	5.560	65.272
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u>-3.320</u></u>	<u><u>1.929</u></u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	6.777	4.848
Stand geldmiddelen per 31 december	<u>3.457</u>	<u>6.777</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>-3.320</u>	<u>1.929</u>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Algemeen

#### *Algemene gegevens en groepsverhoudingen*

Stichting Zorgpartners Friesland is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Henri Dunantweg 2. De belangrijkste activiteiten zijn het verplegen, verzorgen en doen behandelen van personen in de ruimste zin van het woord. Stichting Zorgpartners Friesland is het hoofd van de groep 'Zorgpartners Friesland'. De afsplitsing van toen nog Stichting Zorggroep Noorderbreedte naar Medisch Centrum Leeuwarden BV en Noorderbreedte BV is in 2008 geëffectueerd. Op 1 januari 2012 heeft Stichting Zorggroep Noorderbreedte 100% van de aandelen van de Tjongerschans BV te Heerenveen verkregen, dientengevolge maakt de Tjongerschans BV met ingang van 1 januari 2012 integraal onderdeel uit van de Stichting Zorggroep Noorderbreedte. Naar aanleiding van deze fusie is de naam per 1 januari 2012 omgevormd tot Zorgpartners Friesland.

Per 31 december 2012 heeft een juridische fusie plaatsgevonden tussen Stichting Zorgpartners Friesland als verkrijgende stichting, en de volgende stichtingen binnen de groep als verdwijnende stichtingen:

- Stg. Onroerend Goed Exploitatie Noorderbreedte
- Stg. Erasmushiem Woningen
- Stg. Maaltijdvoorziening voor Senioren
- Stg. Woonservice voor Senioren

Overeenkomstig hetgeen in de akte van fusie is vermeld zijn de jaarrekeningen over 2012 van de verdwijnende stichtingen reeds verantwoord in de jaarrekening 2012 van Stg. Zorgpartners Friesland.

#### *Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 655 (herzien 2013) inzake de jaarverslaggeving door zorginstellingen, en Titel 9 Boek 2 BW.

#### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### *Vergelijkende cijfers*

De cijfers voor 2013 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2014 mogelijk te maken.

#### *Continuïteitsveronderstelling*

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### *Verbonden rechtspersonen*

Alle groepsmaatschappijen, evenals de deelnemingen toegelicht onder de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij. Onderlinge transacties hebben hoofdzakelijk betrekking op de doorberekening van ondersteunende diensten vanuit de groepsstaven.

Stichting Zorgpartners Friesland heeft de volgende verbonden stichtingen en vennootschappen die niet in de consolidatie betrokken zijn.

- Ambulancevervoer Kijlstra BV te Leeuwarden
- Poliklinische Apotheek Leeuwarden BV
- Apotheek de Tjonger BV
- De Tjonger CV

PAL is een 50% deelneming van MCL BV en Kijlstra een 20% deelneming, eveneens van MCL BV. Apotheek de Tjonger BV en De Tjonger CV zijn deelnemingen van De Tjongerschans BV waarop geen beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

#### *Kasstroombegroting*

Het kasstroombegroting is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroombegroting bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

#### *Grondslagen van waardering van activa en passiva*

##### *Activa en passiva*

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en resultatenrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Materiële vaste activa**

Voor zorgvastgoed zijn de bekostigingsregels inmiddels zodanig aangepast dat volledige nacalculatie van kapitaallasten van goedgekeurde investeringen vervangen is door prestatiebekostiging. Zowel voor vastgoed waar zorg wordt verleend waarop aanspraak bestaat ingevolge artikel 6 van de AWBZ als voor vastgoed binnen de WTZi zijn specifieke overgangsregelingen op basis van vigerende beleidsregels van toepassing. Als gevolg van genoemde wijziging in de bekostiging ontstaan echter onzekerheden over de toekomstige opbrengsten ter dekking van de kapitaalslasten, die mogelijk leiden tot duurzame waardeverminderingen.

Verwerking en waardering van vastgoed vindt niet langer plaats op grond van de bekostigingsvoorschriften, maar volgens algemene verslaggevingsregels van BW2 Titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en

* Bedrijfsgebouwen	2,50%
* Machines en installaties	5 en 10 %
* Andere vaste bedrijfsmiddelen	10 en 20 %

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

### **Bijzondere waardeverminderingen**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Stichting Zorgpartners Friesland heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2014.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan taxaties door onafhankelijke taxateurs of recente aankooprijzen.

Bij de bepaling van de contante waarde van de toekomstige kasstromen voor de care is in verband met de onzekerheden over de definitieve uitwerking van de beleidsvoornemens, de temporisering van de maatregelen, de gevolgen daarvan voor de omvang van de cliëntenpopulatie, de mogelijkheden tot externe verhuur van vrijgekomen appartementen e.d. met de volgende schattingen gewerkt:

- Door tijdige anticipatie op de transitie houdt Noorderbreedte BV de kwalitatief goede omzet van zwaardere ZZP's op peil;
- Het verloop voor reeds aanwezige cliënten ZZP 1 tm 4 is gebaseerd op ervaringscijfers, (voorgenomen) beleid en de ingangsdata rond de uitfasering van ZZP1 tm 4;
- Er is geen tariefkorting ingerekend;
- Voor de huurbaten is op basis van het woningpuntenstelsel gerekend met een huur van 635 euro;
- De ingerekende leegstand bedraagt voor de WLZ 3%, voor de GRZ 20% en voor de extramurale verhuur 5%. Additioneel is 5% leegstand ingerekend in verband met onzekerheden.

Voor de bepaling van de contante waarde van de toekomstige kasstromen in de cure is uitgegaan van meerjarige bezuinigingsplannen die noodzakelijk zijn gezien de verwachtingen ten aanzien van stagnerende productiegroei enerzijds en kostenstijgingen onder meer als gevolg van inflatie anderzijds.



## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Belangrijke overige veronderstellingen die zijn gehanteerd bij de benadering van de contante waarde van de kasstromen zijn:

- Voor het care vastgoed zijn, anders dan in 2013, de kasstroomgenererende eenheden uitgesplitst naar commercieel, wtz en overig vastgoed. Overeenkomstig de indeling voor 2013 is de bepaling van kasstroomgenererende eenheden voor de care gebaseerd op de geografische spreiding van zorglocaties. Voor de cure is het vastgoed dat binnen een BV in gebruik is in zijn geheel als kasstroomgenererende eenheid aangemerkt;
- Een totale levensduur van het vastgoed van gemiddeld 40 jaar, met een midlife update na 20 jaar;
- Voor het commerciële en overige vastgoed binnen de care heeft in 2014 herbeoordeling plaatsgevonden van de restwaarden, die gerelateerd zijn aan het veronderstelde rendement van de belegger. Het zorgvastgoed kent een restwaarde die gelijk is aan nihil of aan de waarde van de grond;
- Geen productiegroei en een kostenontwikkeling gebaseerd op de verwachte inflatie, waarbij zowel personeelskosten als overige bedrijfskosten flexibel zijn en meebewegen met de geleverde zorg;
- Uit de meerjarenbegroting afgeleide kasstromen voor de jaren 2015 tot en met 2019, en genormaliseerde trendmatige kasstromen vanaf 2020 tot aan einde verwachte gebruiksduur. Bij de berekening hiervan is rekening gehouden met de effecten van de overgangsregeling 2012-2017;
- Vervangingsinvesteringen tot het niveau dat noodzakelijk wordt geacht om het betreffende vastgoed tot aan het einde levensduur in gebruik te houden;
- Een disconteringsvoet van 4,89% voor het vastgoed in gebruik bij Noorderbreedte BV, een disconteringsvoet van 5,43% voor het vastgoed van Tjongerschans BV en 5,24% voor het vastgoed in gebruik bij Medisch Centrum Leeuwarden BV. De disconteringsvoet is bepaald op basis van het gemiddelde van de externe vermogenskosten van Stichting ZPF en de onderliggende BV's en het gewenste rendement op het eigen vermogen.

Het verschil tussen de boekwaarde per 31 december 2014 en de contante waarde van de toekomstige kasstromen bedraagt € 15,7 mln voor het vastgoed dat bij Noorderbreedte BV in gebruik is en € 25,5 mln voor het vastgoed dat bij Medisch Centrum Leeuwarden BV in gebruik is. In overeenstemming met de bepalingen van Hoofdstuk 121 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving is dit verschil in mindering gebracht op de boekwaarden van de desbetreffende activa ultimo 2014. De mutatie ten opzichte van de stand van de bijzondere waardevermindering ultimo 2013 is ten gunste gebracht van het resultaat 2014, zijn de € 2,4 mln voor het vastgoed in gebruik bij Noorderbreedte BV en € 2,9 mln voor het vastgoed in gebruik bij Medisch Centrum Leeuwarden BV. Voor Tjongerschans BV is de contante waarde van de toekomstige kasstromen hoger dan de boekwaarde per 31 december 2014, waarbij rekening is gehouden met een afwaardering die in 2014 op een specifiek gebouwdeel heeft plaatsgevonden ter grootte van € 1 mln,

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd en wordt voor het aandeel in de verliezen van de deelneming een voorziening gevormd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het kopje Financiële Instrumenten.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

### **Vorraden**

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op basis van FIFO methode onder aftrek van een voorziening voor incurantheid op basis van ervaringscijfers.

### **Financiële instrumenten**

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: Financiële vaste activa, vorderingen en overlopende activa, liquide middelen, langlopende schulden, kortlopende schulden en overlopende passiva. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. De waardering na eerste opname, van de hiermee samenhangende activa en passiva, worden hierna per instrument, indien van toepassing, toegelicht.

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (afgescheiden derivaten). Deze worden door de instelling gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn;
- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Het toepassen van RJ290 heeft geleid tot een stelselwijziging met een effect van nihil. Stichting Zorgpartners Friesland heeft geen derivaten die afgescheiden zijn van het basiscontract.

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ***Afgeleide financiële instrumenten***

#### *Interest rate swaps*

Stichting Zorgpartners Friesland maakt uitsluitend ten behoeve van haar clubdeal-financiering gebruik van renteswaps om de rentevariabiliteit van opgenomen leningen af te dekken. Voor deze instrumenten wordt kostprijs-hedge-accounting toegepast teneinde de resultaten uit waardeveranderingen van renteswaps en de afgedekte positie gelijktijdig in de resultatenrekening te verwerken.

De toepassing van kostprijs-hedge-accounting leidt tot de volgende waarderingsgrondslagen voor afgeleide financiële instrumenten. De eerste waardering (op het moment van aangaan van de renteswaps) vindt plaats tegen reële waarde, vervolgens past Stichting Zorgpartners Friesland kostprijs-hedge-accounting toe. Zolang de renteswaps betrekking hebben op de toekomstige rentekasstroom van opgenomen leningen, worden de renteswaps niet geherwaardeerd. Zodra verwachte toekomstige rentekasstroom leiden tot de verantwoording van rentelasten in de resultatenrekening, worden de met de renteswaps verbonden (overlopende) rentebaten en -lasten in dezelfde periode in de resultatenrekening verantwoord. Stichting Zorgpartners Friesland dient een financieel actief of een financiële verplichting in de balans op te nemen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van afgeleide financiële instrumenten ontstaan.

Een afgeleid financieel instrument dient niet langer in de balans te worden opgenomen indien een transactie er toe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Stichting Zorgpartners Friesland documenteert de hedgerelaties in specifieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er geen sprake is van overhedging.

Een verlies voor het percentage van de grotere omvang van de renteswaps ten opzichte van de afgedekte positie wordt op basis van kostprijs of lagere marktwaarde in de resultatenrekening verwerkt. De marktwaarde van de renteswaps wordt bepaald door de (verwachte) kasstromen contant te maken tegen actuele rentes (swapcurve) waarin een opslag is opgenomen voor de relevante risico's. Indien renteswaps niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge-accounting, aflopen of worden verkocht, worden de afdekkingsrelaties beëindigd. De cumulatieve winst of het cumulatieve verlies dat nog niet in de resultatenrekening was verwerkt, wordt opgenomen als overlopende post in de balans totdat de afgedekte verwachte transacties plaatsvinden. Indien de transactie naar verwachting niet meer plaatsvindt, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de resultatenrekening.

### ***Vorderingen***

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, die volgens de statische methode op basis van ouderdom van de vorderingen wordt bepaald.

### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### ***Voorzieningen (algemeen)***

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De langlopende voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

### ***Voorziening jubileumverplichtingen***

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

### ***Schulden***

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk is aan de nominale waarde.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### ***Algemeen***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### **Opbrengsten**

De opbrengsten uit dienstverlening worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum en in verhouding tot in totaal te verrichten diensten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen.

### **Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Voor de bezoldiging van de functionarissen die over 2014 in het kader van de WNT verantwoord worden wordt verwezen naar pagina 22.

### **Pensioenen**

Stichting Zorgpartners Friesland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Zorgpartners Friesland. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Zorgpartners Friesland betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2014 diende het pensioenfonds een dekkingsgraad van ten minste 104,5% te hebben. De dekkingsgraad (na indexatie) bedroeg toen 109%. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2023 moet de dekkingsgraad minimaal 123% zijn. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Zorgpartners Friesland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zorgpartners Friesland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

## TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

**1. Materiële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

	<b>31-dec-14</b>	<b>31-dec-13</b>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Bedrijfsgebouwen en terreinen	262.298	208.583
Machines en installaties	30.660	30.319
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	4.379	39.219
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>297.337</b>	<b>278.121</b>

*Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:*

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
Boekwaarde per 1 januari	278.121	245.712
Bij: investeringen	37.419	56.939
Af: afschrijvingen	23.577	23.257
Af: bijzondere waardeverminderingen	-5.374	1.273
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>297.337</b>	<b>278.121</b>
Aanschafwaarde	546.414	503.620
Cumulatieve afschrijvingen	249.077	225.499

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de WTZi-vergunningsplichtige vaste activa en de WTZi-meldingsplichtige vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht.

**2. Financiële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

	<b>31-dec-14</b>	<b>31-dec-13</b>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Deelnemingen	133.082	130.419
Vorderingen op deelnemingen		100
Vorderingen op groepsmaatschappijen	5.550	
Overige vorderingen	3.682	4.807
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>142.314</b>	<b>135.326</b>

*Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:*

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	€ (x 1.000)	
Boekwaarde per 1 januari	135.326	120391
Resultaat deelneming	2.663	16017
Vordering op deelneming	-100	
Vordering op groepsmaatschappij	5.550	
Overige vorderingen	-1.125	-1082
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>142.314</b>	<b>135.326</b>

**3. Vorderingen en overlopende activa***De specificatie is als volgt:*

	<b>31-dec-14</b>	<b>31-dec-13</b>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Vorderingen op debiteuren	28	23
Vorderingen op groepsmaatschappijen	38	54.415
Nog te ontvangen bedragen		110
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>	<b>66</b>	<b>54.548</b>

#### 4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Bankrekeningen	3.457	6.777
Totaal liquide middelen	<u>3.457</u>	<u>6.777</u>

#### PASSIVA

##### 5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Kapitaal	779	779
Bestemmingsfondsen	129.791	127.128
Algemene en overige reserves	3.702	4.544
Totaal eigen vermogen	<u>134.272</u>	<u>132.451</u>

##### Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2014</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2014</u>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Kapitaal	779			779
	<u>779</u>			<u>779</u>

##### Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2014</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2014</u>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Reserve aanvaardbare kosten	111.284	2.663		113.947
Reserve vervanging inventaris	11.908			11.908
Reserve instandhouding	1.877			1.877
Organisatieontwikkeling	1.151			1.151
Nieuwbouw	908			908
Totaal bestemmingsfondsen	<u>127.128</u>	<u>2.663</u>		<u>129.791</u>

##### Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2014</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2014</u>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Algemene reserves	4.544	-842		3.702
Totaal algemene en overige reserves	<u>4.544</u>	<u>-842</u>		<u>3.702</u>

**Toelichting:**

Het geconsolideerde eigen vermogen wijkt af van het eigen vermogen van het groepshoofd. De consolidatie van jaarrekeningen van de stichtingen betreft in feite een samenvoeging van de desbetreffende jaarrekeningen onder toepassing van de methode van consolidatie. Stichtingen kunnen namelijk geen wederzijdse kapitaalbelangen verkrijgen. Op basis van artikel 2.389 lid 10 BW is hieronder het verschil tussen het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening en volgens de geconsolideerdejaarrekening in de toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening vermeld.

	Eigen vermogen € (x1.000)	Resultaat 2014 € (x1.000)
Stichting Zorgpartners Friesland enkelvoudig (incl. MCL BV, Noorderbreedte BV, Tjongerschans BV en aandeel Send BV)	134.272	1.821
Overige geconsolideerde entiteiten:		
Send BV (aandeel derden in groepsvermogen)	-2	-2
Trombosedienst	130	130
Stichting Hermes	303	4
Stichting Klinisch Chemisch Laboratorium	3.905	-1.413
	<u>138.608</u>	<u>540</u>

**6. Voorzieningen**

	Saldo per 1-jan-2014 € (x1.000)	Dotatie € (x1.000)	Onttrekking € (x1.000)	Saldo per 31-dec-2014 € (x1.000)
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>				
Onderhoudsvoorziening	1.299	-1.299		
Voorziening jubilea	47	3		50
Voorziening PLB	14	13		27
Totaal voorzieningen	<u>1.360</u>	<u>-1.283</u>		<u>77</u>

**7. Langlopende schulden**

	31-dec-14 € (x1.000)	31-dec-13 € (x1.000)
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Schulden aan kredietinstellingen	156.816	136.696
Schulden aan groepsmaatschappijen	63.029	63.029
Totaal langlopende schulden	<u>219.845</u>	<u>199.725</u>

	2014 € (x 1.000)	2013 € (x 1.000)
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>		
Stand per 1 januari	212.396	198.507
Bij: nieuwe leningen	36.850	27.500
Af: aflossingen	14.120	13.611
Stand per 31 december	<u>235.126</u>	<u>212.396</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	15.281	12.671
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>219.845</u>	<u>199.725</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	15.281	12.671
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	219.845	199.725
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	108.261	94.935

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

## 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-14</u>	<u>31-dec-13</u>
	€ (x1.000)	€ (x1.000)
Schulden aan kredietinstellingen	58.779	73.339
Crediteuren	2.438	4.534
Aflossingsverplichtingen langlopende leningen	15.281	12.671
Belastingen en sociale premies	99	57
Schulden terzake pensioenen	7	9
Nog te betalen salarissen	5	
Vakantiegeld	39	47
Vakantiedagen	8	
Schulden aan groepsmaatschappijen	6.200	45.415
Nog te betalen bedragen	6.124	5.164
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>88.980</u>	<u>141.236</u>

Toelichting:

De kredietfaciliteit in rekening courant bedraagt per 31 december 2014 EUR 50 miljoen (2013: EUR 50 miljoen)

De kredietfaciliteit is als volgt opgebouwd:

Rabobank LNWF EUR 25 miljoen 1-maands Euribor plus opslag

ING bank EUR 25 miljoen 1-maands Euribor plus opslag

Rabobank Nederland handelt als de zekerheden agent. De gegeven zekerheden, mede voor de kredietfaciliteit, zijn een hypotheekrecht, gedeeld met het Waarborgfonds voor de Zorgsector, een openbare verpanding van de vordering inzake CAR verzekering en een vuistloze verpanding van roerende zaken. De financiële ratio's zijn een minimale solvabiliteitsratio (zorg) van 20% en Debt Service Cover Ratio van 1,3.

Op 26 september 2012 heeft Stichting Zorgpartners Friesland een clubdealovereenkomst gesloten met een bankenconsortium bestaande uit de Rabobank te Leeuwarden en de ING Bank. De clubdealovereenkomst is afgesloten voor het aantrekken van langlopende financiering tot en met 2016 en het verkrijgen van een werkkapitaalfaciliteit. In verband met hiermee hebben de kredietnemers, Stichting Zorgpartners Friesland, Medisch Centrum Leeuwarden BV, Noorderbreedte BV, en de mededebiteuren Stichting Hermes en BV Bariatrisch Centrum Leeuwarden gezamenlijk de volgende zekerheden en verklaringen afgegeven:

- \* Akte van Hypotheek, groot € 370 miljoen aan de gezamenlijke hypotheeknemers Rabobank te Utrecht (zekerhedenagent voor het bankenconsortium) en de stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector te Utrecht;
- \* Verpanding van vorderingen, verpanding van huurvorderingen en verpanding van roerende zaken;
- \* Negatieve Pledge/ Pari Passu en Cross Default verklaring;
- \* Solvabiliteitsratio en Debt Service Cover Ratio.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Stichting Zorgpartners Friesland, MCL B.V. en Noorderbreedte B.V. hebben zich onderling hoofdelijk aansprakelijk gesteld jegens de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector.

### Investeringsverplichtingen

Voor MCL B.V. zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een totaalbedrag van € 941.119,-

Voor Noorderbreedte B.V. zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een totaalbedrag van € 4.036.284,-

### Rente- / kasstroomrisico (derivaten)

In de clubdealovereenkomst heeft Stichting Zorgpartners Friesland onder andere afgesproken dat ten minste 75% van het renterisico moet worden ingedekt. Hiervoor heeft Stichting Zorgpartners Friesland in december 2014 met de consortiumbanken een raamovereenkomst derivaten afgesloten. Stichting Zorgpartners Friesland past kostprijshedge-accounting toe. De swaps zijn ultimo 2014 effectief, er is geen sprake van overhedging. De effectiviteitstest vindt plaats door vergelijking van de kritieke kenmerken van het afdekkingsinstrument met de afgedekte positie. De marktwaarde van de derivaten per ultimo 2014 bedraagt -/- € 0,5 miljoen.

De gemaakte afspraken met de financiers, die aan de swap ten grondslagen liggen, minimaliseren de rentegevoeligheid van de financiering (voor het gedeelte waarvoor de swap is afgesloten). Stichting Zorgpartners Friesland heeft geen margin call afspraken gemaakt, derhalve loopt Stichting Zorgpartners Friesland geen liquiditeitsrisico. Stichting Zorgpartners Friesland heeft hiervoor een hypothecaire zekerheid verstrekt aan de banken.

### Marktrisico / liquiditeitsrisico

Het toegepaste treasurybeleid binnen Stichting Zorgpartners Friesland is vastgelegd in het Treasurystatuut en past binnen de door de overheid, de NZa en WfZ gestelde kaders. Binnen Stichting Zorgpartners Friesland heeft treasury als doelstelling de financiële middelen en de gerelateerde risico's van de organisatie optimaal te beheren ter ondersteuning van het primaire proces van de organisatie (het leveren van zorg), zodat de financiële continuïteit gehandhaafd blijft en mede daardoor de continuïteit van de bedrijfsvoering.

### Kredietrisico

Stichting Zorgpartners Friesland handelt voornamelijk met kredietwaardige partijen. Tevens heeft Stichting Zorgpartners Friesland richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep beperkt. Op basis van onze interne eisen is de swap afgesloten bij een consortium van twee banken (Rabobank en ING) die voldoen aan de minimum eis van een A-rating.

MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen € (x1.000)	Machines en installaties € (x1.000)	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting € (x1.000)	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa € (x1.000)	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa € (x1.000)	Totaal € (x1.000)
<b>Stand per 1 januari 2014</b>						
- aanschafwaarde	395.860	68.541		39.220		503.621
- cumulatieve afschrijvingen	187.277	38.223				225.500
Boekwaarde per 1 januari 2014	<u>208.583</u>	<u>30.318</u>		<u>39.220</u>		<u>278.121</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	67.459	4.801		39.178		111.438
- herwaarderingen						
- afschrijvingen	19.118	4.459				23.577
- bijzondere waardeverminderingen	5.374					5.374
- <i>desinvesteringen</i>						
- aanschafwaarde				74.019		74.019
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen per saldo				<u>-74.019</u>		<u>74.019</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>53.715</u>	<u>342</u>		<u>-34.841</u>		<u>19.216</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>						
- aanschafwaarde	468.693	73.342		4.379		546.414
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen	206.395	42.682				249.077
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>262.298</u>	<u>30.660</u>		<u>4.379</u>		<u>297.337</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0, en 2,5% en 5%	5% en 10%				



## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA op grond van art. 5a Regeling verslaggeving WTZI

## WTZI-vergunningplichtige vaste activa

	NZa-IVA	Grond	Terrein- voorzieningen	Gebouwen	Semi perm. gebouwen	Ver- bouwingen	Installaties	Onderhanden Projecten	Subtotaal vergunning
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
<b>Stand per 1 januari 2014</b>									
- aanschafwaarde		13.596	9.053	202.992		76.847	51.893	31.697	386.078
- cumulatieve bijzondere waardevermindering				-46.564					-46.564
- cumulatieve afschrijvingen			4.549	86.861		34.518	30.112		156.040
Boekwaarde per 1 januari 2014		<u>13.596</u>	<u>4.504</u>	<u>69.567</u>		<u>42.329</u>	<u>21.781</u>	<u>31.697</u>	<u>183.474</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>									
- investeringen		759	222	8.579		3.183	1.646	35.235	49.624
- bijzondere waardevermindering				5.374					5.374
- afschrijvingen nacalculerbaar care			190	3.153		1.846	1.351		6.540
- afschrijvingen cure			252	2.786		2.160	1.410		6.608
- extra afschrijvingen care			3	1.214		498	114		1.829
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>									
.aanschafwaarde									
.cumulatieve herwaarderings									
.cumulatieve afschrijvingen									
- <i>desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde								65.079	65.079
cumulatieve herwaarderings									
cumulatieve afschrijvingen									
per saldo								65.079	65.079
Mutaties in boekwaarde (per saldo)		<u>759</u>	<u>-223</u>	<u>6.800</u>		<u>-1.321</u>	<u>-1.229</u>	<u>-29.844</u>	<u>-25.058</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>									
- aanschafwaarde		14.355	9.275	211.571		80.030	53.539	1.853	370.623
- cumulatieve bijzondere waardevermindering				-41.190					-41.190
- cumulatieve afschrijvingen			4.994	94.014		39.022	32.987		171.017
Boekwaarde per 31 december 2014		<u>14.355</u>	<u>4.281</u>	<u>76.367</u>		<u>41.008</u>	<u>20.552</u>	<u>1.853</u>	<u>158.416</u>

## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA op grond van art. 5a Regeling verslaggeving WTZI

## WTZI-meldingsplichtige vaste activa

	Trekkings rechten	Onderhanden Projecten	Subtotaal	Instand- houding	Onderhanden Projecten	Subtotaal	Subtotaal meldings- plichtige activa
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
<b>Stand per 1 januari 2014</b>							
- aanschafwaarde	75.863		75.863	42.409	7.520	49.929	125.792
- cumulatieve herwaarderingen							
- cumulatieve afschrijvingen	35.173		35.173	21.753		21.753	56.926
Boekwaarde per 1 januari 2014	<u>40.690</u>	<u></u>	<u>40.690</u>	<u>20.656</u>	<u>7.520</u>	<u>28.176</u>	<u>68.866</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>							
- investeringen				6.327	3.943	10.270	10.270
- herwaarderingen							
- afschrijvingen	3.793		3.793	3.356		3.356	7.149
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde							
.cumulatieve herwaarderingen							
.cumulatieve afschrijvingen							
- <i>desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde					8.941	8.941	8.941
cumulatieve herwaarderingen							
cumulatieve afschrijvingen							
per saldo					9.953	8.941	8.941
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-3.793</u>	<u></u>	<u>-3.793</u>	<u>1.414</u>	<u>-7.854</u>	<u>-2.027</u>	<u>-5.820</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>							
- aanschafwaarde	75.863		75.863	48.736	2.522	51.258	127.121
- cumulatieve herwaarderingen							
- cumulatieve afschrijvingen	38.966		38.966	25.109		25.109	64.075
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>36.897</u>	<u></u>	<u>36.897</u>	<u>23.627</u>	<u>2.522</u>	<u>26.149</u>	<u>63.046</u>

## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA op grond van art. 5a Regeling verslaggeving WTZI

## Niet-gefinancierde vaste activa

	Terreinen	Terreinvoorziening	Gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Subtotaal
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
<b>Stand per 1 januari 2014</b>						
- aanschafwaarde	1.050	883	24.636	4.825	6.919	38.313
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen		287	7.100	1.817	3.328	12.532
Boekwaarde per 1 januari 2014	<u>1.050</u>	<u>596</u>	<u>17.536</u>	<u>3.008</u>	<u>3.591</u>	<u>25.781</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	4.319	1.164	36.116	9.207	738	51.544
- herwaarderingen						
- afschrijvingen		43	764	231	412	1.450
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
- aanschafwaarde						
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen						
- <i>desinvesteringen</i>						
- aanschafwaarde						
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen						
per saldo						
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>4.319</u>	<u>1.121</u>	<u>35.352</u>	<u>8.976</u>	<u>326</u>	<u>50.094</u>
<b>Stand per 31 december 2014</b>						
- aanschafwaarde	5.369	2.047	60.752	14.032	7.657	89.857
- cumulatieve herwaarderingen						
- cumulatieve afschrijvingen		330	7.864	2.048	3.740	13.982
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>5.369</u>	<u>1.717</u>	<u>52.888</u>	<u>11.984</u>	<u>3.917</u>	<u>75.875</u>

OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2014															
Intern no.	Lening geveer	Datum storting	Oorspronkelijke hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31/12/2013	Nieuwe leningen 2014	Aflossing 2014	Restschuld 31/12/2014	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd	Aflossings wijze	Aflossing 2015	Gestelde zekerheid
8.1	NWB	2000	20.391	16	onderhandse	4,11%	1.164		358	806	-	2	lineair	358	WfZ
8.2	ABN-AMRO	2000	11.895	16	onderhandse	4,02%	679		209	470	-	2	lineair	209	WfZ
11	BNG	1985	6.807	40	onderhandse	6,10%	2.208		184	2.024	1.104	11	lineair	184	gemeente garantie
12	BNG	1986	9.076	40	onderhandse	5,97%	3.105		239	2.866	1.672	12	lineair	239	gemeente garantie
39	BNG	1994	1.600	30	onderhandse	1,77%	881		63	818	427	10	annuitair	75	gemeente garantie
45	BNG	1991	1.797	30	onderhandse	6,60%	964		88	876	306	7	annuitair	95	gemeente garantie
64	ING	2006	5.471	19	onderhandse	4,20%	3.456		288	3.168	1.728	11	lineair	288	hypotheek
67	NWB	2001	4.538	15	onderhandse	5,20%	908		303	605	-	2	lineair	303	WfZ
68	NWB	2001	4.538	20	onderhandse	5,37%	1.815		227	1.588	454	7	lineair	227	WfZ
74	Kollumerland	1994	3.267	41	onderhandse	1,95%	2.554		70	2.485	1.981	21	annuitair	97	gemeente garantie
76	Rabobank	1984	2.224	40	onderhandse	3,25%	611		79	533	255	10	lineair	56	gemeente garantie
84	BNG	2004	30.000	20	onderhandse	4,57%	15.750		1.500	14.250	6.750	10	lineair	1.500	WfZ
85	BNG	2004	42.500	50	onderhandse	5,01%	34.638		850	33.788	29.538	40	lineair	850	WfZ
87	Rabobank	2005	10.000	30	onderhandse	3,87%	7.333		333	7.000	5.333	21	lineair	333	WfZ
88	Rabobank	2005	5.000	25	onderhandse	3,00%	3.400		200	3.200	2.200	16	lineair	200	WfZ
89	Rabobank	2005	5.000	15	onderhandse	3,62%	2.333		333	2.000	333	6	lineair	333	WfZ
90	Rabobank	2005	15.000	10	onderhandse	3,34%	3.000		1.500	1.500	-	1	lineair	1.500	WfZ
92	BNG	2005	20.000	19	onderhandse	3,34%	11.579		1.053	10.526	5.263	10	lineair	1.053	WfZ
93	BNG	2005	17.500	15	onderhandse	3,19%	8.167		1.167	7.000	1.167	6	lineair	1.167	WfZ
94	ASN bank	2005	5.000	10	onderhandse	2,88%	1.000		500	500	-	1	lineair	500	WfZ
95	NWB	2006	10.000	15	onderhandse	3,42%	5.333		667	4.667	1.333	7	lineair	667	WfZ
96	BNG	2006	7.500	10	onderhandse	3,51%	2.250		750	1.500	-	2	lineair	750	WfZ
97	BNG	2006	10.000	20	onderhandse	3,76%	6.500		500	6.000	3.500	12	lineair	500	WfZ
107	Kollumerland	1994	545	25	onderhandse	4,49%	200		30	170	-	5	annuitair	31	gemeente garantie
108	Rabobank	1998	1.948	45	onderhandse	3,70%	1.299		43	1.255	1.039	29	lineair	43	hypotheek
109	Kollumerland	1995	1.479	50	onderhandse	2,03%	1.314		19	1.295	1.137	31	annuitair	30	gemeente garantie
116	ING Ins.EurA.	2013	12.500	30	onderhandse	2,86%	12.291		417	11.874	9.791	29	lineair	417	WfZ
117	Nationale-Ned.	2013	8.200	30	onderhandse	2,86%	8.063		273	7.790	6.423	29	lineair	273	WfZ
118	ING Ins.EurA.	2013	6.800	15	onderhandse	2,09%	6.573		453	6.120	3.853	14	lineair	453	WfZ
	Rabobank	2013	3.000	20	renteswap	3,06%		2.925	150	2.775	2.025	19	lineair	150	hypotheek
	ING	2013	3.000	20	renteswap	3,06%		2.925	150	2.775	2.025	19	lineair	150	hypotheek
	Rabobank	2014	7.000	10	renteswap	2,95%		7.000	350	6.650	3.150	10	lineair	700	hypotheek
	ING	2014	7.000	10	renteswap	2,95%		7.000	350	6.650	3.150	10	lineair	700	hypotheek
	Rabobank	2014	8.500	20	renteswap	3,14%		8.500	213	8.288	6.163	20	lineair	425	hypotheek
	ING	2014	8.500	20	renteswap	3,14%		8.500	213	8.288	6.163	20	lineair	425	hypotheek
	<b>Totaal</b>		<b>317.575</b>				<b>149.367</b>	<b>36.850</b>	<b>14.120</b>	<b>172.098</b>	<b>108.261</b>			<b>15.282</b>	

## TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## BATEN

**9. Toelichting overige bedrijfsopbrengsten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
Overige dienstverlening:		
- Opbrengsten algemene/administratieve diensten	103	74
- Detacheringen	279	276
Overige opbrengsten (w.o.verg. voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
- Vergoeding voor andere diensten	31.373	31.272
Totaal	<u>31.755</u>	<u>31.622</u>

## LASTEN

**10. Personeelskosten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
Lonen en salarissen	1.257	1.096
Sociale lasten	67	54
Pensioenpremies	145	128
Overige personeelskosten	98	129
Subtotaal	<u>1.567</u>	<u>1.407</u>
Personeel niet in loondienst	124	181
Totaal personeelskosten	<u>1.691</u>	<u>1.588</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>16</u>	<u>14</u>

**11. Afschrijvingen vaste activa***De specificatie is als volgt:*

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
Nacalculeerbare afschrijvingen care:		
- materiële vaste activa	6.540	11.288
Overige afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	17.037	11.969
Totaal afschrijvingen	<u>23.577</u>	<u>23.257</u>

## 12. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	22	21
Algemene kosten	1.521	531
Patiënt- en bewonersgebonden kosten		
Onderhoud en energiekosten	100	234
Huur en leasing	47	91
Totaal overige bedrijfskosten	<u>1.690</u>	<u>877</u>

## 13. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€ (x 1.000)	€ (x 1.000)
Resultaat deelnemingen	2.663	16.016
Subtotaal financiële baten	<u>2.663</u>	<u>16.016</u>
Rentelasten	-5.639	-5.900
Totaal financiële lasten	<u>-2.976</u>	<u>10.116</u>

## Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Welk bestuursmodel is van toepassing op uw organisatie?  
Wat is de samenstelling van het bestuur of de directie?

Eindverantwoordelijke Raad van Bestuur met Raad van Toezicht  
Driehoofdig met voorzitter

De bezoldiging van de bestuurders en gewezen bestuurders van de zorginstelling over het jaar 2014 is als volgt:

Naam	W.J.G. Blaauw	J.B.A. Lettink	C.H. Donkervoort	F.L.A. Korver
1 Vanaf welke datum is de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?	01-07-1985	01-02-2005	01-07-2013	01-05-2011
2 Maakt de persoon op dit moment nog steeds deel uit van het bestuur?	ja	ja	ja	nee
3 Zo nee: tot welke datum was de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?				01-01-2015
4 Is deze gewezen bestuurder sindsdien nog in dienst van uw organisatie (Zo ja: dan dienen de gegevens over de bezoldiging van deze gewezen bestuurder met functienaam en eigennaam te worden vermeld onderaan de WNT-tabel onder 26.)?				
5 Wat is de aard van de (arbeids)overeenkomst?	1	1	1	1
6 Welke salarisregeling is toegepast?	3	3	3	3
7 Wat is de deeltijdfactor? (percentage)	100%	100%	100%	100%
8 Beloning (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	314.506	214.032	203.326	213.424
<i>a. Waarvan: verkoop verlofuren</i>				
<i>b. Waarvan: nabetalings voorgaande jaren</i>				
9 Wat is de totale som van de eventuele vergoedingen in natura (o.a. huisvesting, auto (mede) voor privégebruik, laagrentende leningen, etc.)?				
10 Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	11.771	7.557		
11 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspremies	9.827	9.827	9.827	9.827
12 Voorzieningen ten behoeve van beloning betaalbaar op termijn (o.a. werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU, sabbatical, aanvulling sociale uitkering, arbeidsongeschiktheidsuitkering, etc.)	56.824	23.655	23.988	23.987
13 Winstdelingen en bonusbetalingen				
14 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband				
15 Totaal bezoldiging (8 t/m 14, excl. 8a en b)	392.928	255.071	237.141	247.238

### Toelichting:

De bezoldiging binnen Zorgpartners Friesland vindt plaats overeenkomstig de geldende regelgeving inclusief overgangsrecht. Voor de bestuurders Korver en Donkervoort geldt dat de honorering binnen de geldende WNT-norm past. Bestuursvoorzitter Blaauw kent op basis van een in 1989 gesloten overeenkomst een bezoldigingsniveau en uittredingsregeling die uitgaat boven de thans geldende maatschappelijke normen, maar past binnen het overgangsrecht van de WNT dat daarop van toepassing is.

De arbeidsvoorwaarden van bestuurder Lettink vallen ook onder het overgangsrecht.

De Raad van Toezicht is zich zeer bewust van het feit dat de bezoldiging van alle bestuurders van een grote maatschappelijke instelling als ZPF volledig moet passen binnen het huidige maatschappelijke normenkader. Voor afspraken die boven het WNT-kader uitstijgen streeft de Raad van Toezicht nadrukkelijk naar een versobering, waarbij in het verleden gemaakte afspraken niet eenzijdig kunnen worden opengebroken.

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht van de zorginstelling over het jaar 2014 is als volgt:

<b>Naam</b>	<b>H.P.S. Baks</b>	<b>P.A.E. van Erkelens</b>	<b>M.A. Verkerk</b>	<b>C.E.M. Hendriks</b>
1 Vanaf welke datum was de toezichthouder voor het eerst in de huidige functie van toezichthouder werkzaam binnen de organisatie?	01-10-2006	01-05-2006	22-04-2014	01-01-2010
2 Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van de Raad van Toezicht geweest?	nee	nee	nee	nee
3 Nevenfunctie(s)				
4 Beloning (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	11.430	11.430	7.954	11.430
5 Wat is de totale som van de eventuele vergoedingen in natura (o.a. huisvesting, auto (mede) voor privégebruik, laagrentende leningen, etc.)?				
6 Vaste en variabele onkostenvergoedingen				
7 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspremies				
8 Voorzieningen ten behoeve van beloning betaalbaar op termijn (o.a. werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU, sabbatical, aanvulling sociale uitkering, arbeidsongeschiktheidsuitkering, etc.)				
9 Winstdelingen en bonusbetalingen				
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband				
11 Totaal bezoldiging (4 t/m 10)	11.430	11.430	7.954	11.430

<b>Naam</b>	<b>P.K.H. Hut</b>	<b>D.T. Sleijfer</b>	<b>M.J.G. Wintels</b>	<b>M.J. Zomer</b>
1 Vanaf welke datum was de toezichthouder voor het eerst in de huidige functie van toezichthouder werkzaam binnen de organisatie?	01-10-2010	01-01-2009	01-12-2012	01-01-2006
2 Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van de Raad van Toezicht geweest?	nee	nee	ja	nee
3 Nevenfunctie(s)				
4 Beloning (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	11.430	11.430	17.145	2.858
5 Wat is de totale som van de eventuele vergoedingen in natura (o.a. huisvesting, auto (mede) voor privégebruik, laagrentende leningen, etc.)?				
6 Vaste en variabele onkostenvergoedingen				
7 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspremies				
8 Voorzieningen ten behoeve van beloning betaalbaar op termijn (o.a. werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU, sabbatical, aanvulling sociale uitkering, arbeidsongeschiktheidsuitkering, etc.)				
9 Winstdelingen en bonusbetalingen				
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband				
11 Totaal bezoldiging (4 t/m 10)	11.430	11.430	17.145	2.858

<b>Naam</b>	<b>N.E. Kramers</b>
1 Vanaf welke datum was de toezichthouder voor het eerst in de huidige functie van toezichthouder werkzaam binnen de organisatie?	17-06-2014
2 Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van de Raad van Toezicht geweest?	nee
3 Nevenfunctie(s)	
4 Beloning (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	6.200
5 Wat is de totale som van de eventuele vergoedingen in natura (o.a. huisvesting, auto (mede) voor privégebruik, laagrentende leningen, etc.)?	
6 Vaste en variabele onkostenvergoedingen	
7 Werkgeversbijdrage sociale verzekeringspremies	
8 Voorzieningen ten behoeve van beloning betaalbaar op termijn (o.a. werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU, sabbatical, aanvulling sociale uitkering, arbeidsongeschiktheidsuitkering, etc.)	
9 Winstdelingen en bonusbetalingen	
10 Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband	
11 Totaal bezoldiging (4 t/m 10)	6.200



**Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)**

De bezoldiging van de functionarissen die over 2014 in het kader van de WNT verantwoord worden, is als volgt:

1	Functionaris (functienaam)	<b>W.J.G. Blaauw</b>	<b>J.B.A. Lettink</b>	<b>C.H. Donkervoort</b>	<b>F.L.A. Korver</b>
2	In dienst vanaf (datum)	1-jul-85	1-feb-05	1-jul-13	1-mei-11
3	In dienst tot (datum)				1-jan-15
4	Deeltijdfactor (percentage)	100%	100%	100%	100%
5	Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	314.506	214.032	203.326	213.424
6	Winstdelingen en bonusbetalingen				
7	Totaal beloning (5 en 6)	314.506	214.032	203.326	213.424
8	Werkgeversbijdrage sociale lasten	nvt	nvt	nvt	nvt
9	Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)	11.771	7.557		
10	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)	56.824	23.655	23.988	23.987
11	Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)				
	Totaal bezoldiging in kader van de WNT (7 tm. 11)	<u>383.101</u>	<u>245.244</u>	<u>227.314</u>	<u>237.411</u>
12	Beloning 2013	380.495	243.573	106.715	219.734
1	Functionaris (functienaam)	<b>H.P.S. Baks</b>	<b>P.A.E. van Erkelens</b>	<b>M.A. Verkerk</b>	<b>C.E.M. Hendriks</b>
2	In dienst vanaf (datum)	1-okt-06	1-mei-06	22-apr-14	1-jan-10
3	In dienst tot (datum)				
4	Deeltijdfactor (percentage)	100%	100%	100%	100%
5	Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	11.430	11.430	7.954	11.430
6	Winstdelingen en bonusbetalingen				
7	Totaal beloning (5 en 6)	11.430	11.430	7.954	11.430
8	Werkgeversbijdrage sociale lasten	nvt	nvt	nvt	nvt
9	Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)				
10	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)				
11	Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)				
	Totaal bezoldiging in kader van de WNT (7 tm. 11)	<u>11.430</u>	<u>11.430</u>	<u>7.954</u>	<u>11.430</u>
12	Beloning 2013	11.430	11.430		11.430
1	Functionaris (functienaam)	<b>P.K.H. Hut</b>	<b>D.T. Sleijfer</b>	<b>M.J.G. Wintels</b>	<b>M.J. Zomer</b>
2	In dienst vanaf (datum)	1-okt-10	1-jan-09	1-dec-12	1-jan-06
3	In dienst tot (datum)				1-apr-14
4	Deeltijdfactor (percentage)	100%	100%	100%	100%
5	Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	11.430	11.430	17.145	2.858
6	Winstdelingen en bonusbetalingen				
7	Totaal beloning (5 en 6)	11.430	11.430	17.145	2.858
8	Werkgeversbijdrage sociale lasten	nvt	nvt	nvt	nvt
9	Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)				
10	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)				
11	Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)				
	Totaal bezoldiging in kader van de WNT (7 tm. 11)	<u>11.430</u>	<u>11.430</u>	<u>17.145</u>	<u>2.858</u>
12	Beloning 2013	11.430	11.430	15.716	11.430
1	Functionaris (functienaam)	<b>N.E. Kramers</b>			
2	In dienst vanaf (datum)	17-jun-14			
3	In dienst tot (datum)				
4	Deeltijdfactor (percentage)	100%			
5	Bruto-inkomen (incl. salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering en andere vaste toelagen)	6.200			
6	Winstdelingen en bonusbetalingen				
7	Totaal beloning (5 en 6)	6.200			
8	Werkgeversbijdrage sociale lasten	nvt			
9	Bruto-onkostenvergoeding (vast en variabel)				
10	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn (in €)				
11	Uitkeringen in verband met beëindiging van het dienstverband (in €)				
	Totaal bezoldiging in kader van de WNT (7 tm. 11)	<u>6.200</u>			
12	Beloning 2013				

## Stichting Zorgpartners Friesland enkelvoudig

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Zorgpartners Friesland heeft de jaarrekening 2014 vastgesteld in de vergadering van 21 april 2015.

De Raad van Toezicht van Stichting Zorgpartners Friesland heeft de jaarrekening 2014 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2015.

### Ondertekening door bestuurders en toezicht houders

\_\_\_\_\_  
W.J.G. Blaauw

\_\_\_\_\_  
H.P.S. Baks

\_\_\_\_\_  
C.H. Donkervoort

\_\_\_\_\_  
P.A.E. van Erkelens

\_\_\_\_\_  
J.B.A. Lettink

\_\_\_\_\_  
C.E.M. Hendriks

\_\_\_\_\_  
P.K.H. Hut

\_\_\_\_\_  
D.T. Sleijfer

\_\_\_\_\_  
M.J.G. Wintels

\_\_\_\_\_  
M.A. Verkerk

\_\_\_\_\_  
N.E. Kramers